



Exemplar nr. 1  
Nr. 44988 din 30.09.2019

Doamnei/Domnului director \_\_\_\_\_  
Penitenciarul/Penitenciarul Spital/S.N.P.A.P./B.A.G.R./C.D./C.E. \_\_\_\_\_

**Stimate/Stimată domnule/doamnă director,**

Având în vedere Decizia directorului general al Administrației Naționale a Penitenciarelor nr.344 din 07.02.2019, pentru modificarea și completarea Deciziei directorului general al Administrației Naționale a Penitenciarelor nr. 569 din 28.06.2012 privind regimul muncii suplimentare efectuată de către personalul din sistemul administrației penitenciare, al muncii prestate în zilele de repaus săptămânal, de sărbătoare legală și în celelalte zile în care, în conformitate cu reglementările legale în vigoare nu se lucrează, unitățile din sistemul administrației penitenciare au transmis raportul împreună cu eventualele propuneri, cu privire la îmbunătățirea activității, printr-un management eficient al timpului/resurselor umane, la nivelul unității.

Vă transmitem, alăturat, pentru punere în aplicare, unele propuneri care fac parte din Planul de implementare a măsurilor propuse, în vederea reducerii numărului de ore suplimentare din cadrul sistemului penitenciar, aprobat de către directorul general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, înregistrat cu nr. 44988 din 16.09.2019 și sunt în responsabilitatea unităților, cu mențiunea că directorii unităților penitenciare sunt responsabili de folosirea, în mod judicios, a resurselor umane, materiale și financiare, sens în care pot fi identificate și alte măsuri organizatorice decât cele prezentate mai jos.

Nr. crt.	Propuneri în vederea reducerii numărului orelor suplimentare	Responsabili	Termen de implementare
1	intensificarea demersurilor de către unitățile penitenciare, în vederea creșterii numărului de candidați ce vor fi recrutați de către acestea, în special în cadrul instituțiilor de învățământ unde nu s-au ocupat toate posturile repartizate;	Directorii de unități	Octombrie 2019
2	restructurarea documentelor și a evidențelor duble, care sunt stabilite la nivelul unității, și nu contravin instrucțiunilor transmise de către ANP;	Directorii de unități	Noiembrie 2019
3	studierea oportunității de simplificare a anumitor proceduri de lucru prin implementarea de aplicații informatizate;	Directorii de unități	Noiembrie 2019
4	analizarea oportunității simplificării anumitor proceduri de lucru;	Directorii de unități	Noiembrie 2019
5	repartizarea, în mod judicios, pe activități a resurselor umane aflate la dispoziție;	Directorii de unități	Permanent



6	aplicarea unui management eficient privind planificarea pe posturi și misiuni a personalului, precum și planificarea judicioasă a activităților;	Directorii de unități	Permanent
7	eficientizarea resurselor umane, materiale și financiare prin redistribuirea atribuțiilor de serviciu, astfel încât să existe o încărcătură echilibrată a acestora pentru fiecare angajat.	Directorii de unități	Permanent

Cu deosebită considerație,

**Comisar șef de poliție penitenciară Cristian PLEȘA**  
**Director general**  
**Administrația Națională a Penitenciarelor**

