



Nr. 55291 /DMRU/ 03.10.2019 Exemplar nr. 01

Doamnei /Domnului _____
Director
Unitatea _____

Stimată/e doamnă/ domnule director,

Vă transmitem atașat, Nota nr.55291/DMRU/03.10.2019 privind organizarea unui program de mentorat pentru directorii unităților penitenciare din Anexa 2.

Menționăm faptul că, planul tematic stabilit de comun acord mentor – mentee, asumat prin semnătură de cei doi participanți, va cuprinde etapele desfășurate și perioadele în care acestea vor avea loc, și va fi transmis la Administrația Națională a Penitenciarelor – Direcția Management Resurse Umane în termen de 2(două) săptămâni de la primirea prezentei note în unitățile penitenciare (conform modelului din Anexa nr.1)

Pentru informații suplimentare desemnăm ca persoană de contact pe doamna inspector de poliție penitenciară Diana GICĂ, telefon 021/208.61.50, interior 27579, fax: 242.67.12, e-mail diana.gica@anp.ro.

Vă mulțumesc pentru colaborare și sprijin,

Pentru Comisar șef de poliție penitenciară Cristian PLEȘA,
Director general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, semnează
Comisar șef de poliție penitenciară Ioana Mihaela MORAR,
Director general adjunct





Exemplar unic
Nr. 55291 /DMRU/ 0310.2019

Aprob / Nu aprob,
Comisar șef de poliție penitenciară Cristian PLEȘA
Director general
Administrația Națională a Penitenciarelor



02.10.2019
Propun să aprobați/să nu aprobați

Cms. șef de poliție penitenciare
Ioana Mihaela MORAR
Director general adjunct

Propun să aprobați/să nu aprobați

Cms. șef de poliție penitenciare
Răzvan Constantin COTOFANĂ
Director general adjunct

Propun să aprobați/să nu aprobați

Cms. șef de poliție penitenciare
Gheorghe Cătălin LUNCAȘU
Director general adjunct

Domnului comisar șef de poliție penitenciară Cristian PLEȘA
Director general
Administrația Națională a Penitenciarelor

Referitor la: organizarea unor programe de mentorat

Stimate domnule Director general,

Dezvoltarea continuă și creșterea gradului de eficiență a actului profesional desfășurat de către directorii unităților penitenciare din cadrul sistemului administrației penitenciare reprezintă o prioritate pentru conducerea Administrației Naționale a Penitenciarelor. Focusarea asupra demersurilor de îndrumare și sprijin a managementului local, asigurat de directori, este cu atât mai mult imposibilă, luând în considerare contextul legat de blocarea concursurilor, ca urmare a publicării în Monitorul Oficial nr. 343 din data de 06.05.2019, a Deciziei Curții Constituționale nr. 90/21.02.2019, referitoare la excepția de neconstituționalitate a dispozițiilor art. 31 din Legea nr. 293/2004 privind Statutul funcționarilor publici cu statut special din Administrația Națională a Penitenciarelor (Art. 31 din Legea nr. 293/2004 prevede: „Regulamentul privind ocuparea funcțiilor de conducere și de execuție se aprobă prin ordin al ministrului justiției”, respectiv O.M.J. nr. 2478/C/2010), situație în care conducerea unor unități penitenciare se asigură prin împuterniciri.

În aceste coordonate, ca urmare a discuțiilor purtate în cadrul întâlnirii desfășurate la Sibiu cu directorii unităților penitenciare, cu privire la posibilitatea organizării unor schimburi de bune practici la nivel de top management, s-a evidențiat necesară organizarea unor programe de mentorat.

Mentoratul reprezintă relația care se stabilește între o persoană cu o experiență vastă, cu expertiză și care oferă îndrumări înțelepte - mentor, care învață, ghidează și ajută o altă persoană să se dezvolte din punct de vedere profesional și personal - mentee. Procesul de mentorat presupune, pe lângă oferirea unui model de succes și capacitatea persoanei, în sensul dezvoltării profesionale, dezvoltării capacităților



profesionale, de a utiliza adecvat resursele etc. Unul din multiplele avantaje este că se poate realiza oriunde și oricând, uneori fiind un proces inconștient, neintenționat, necesară fiind doar menținerea comunicării între mentor și mentee.

Prin dezvoltarea acestui program se poate îmbunătăți activitatea de management, permițându-se celor implicați să adreseze întrebări și să caute informații specifice - câteodată destul de greu de găsit pentru un manager lipsit de experiență și îndrumare eficientă, într-o manieră informală și rapidă.

Menționăm faptul că, în anul 2019, o primă serie va desfășura activitatea de mentorat pe o perioadă de 2 săptămâni, iar, în conformitate cu principiile programului de mentorat, mentorul trebuie să se deplaseze în unitatea din care provine mentee-ul și vice-versa, astfel:

- o sesiune de lucru de 1 săptămână (mentor → mentee);
- o sesiune de lucru de 1 săptămână (mentee → mentor).

Perioadele efective în care se vor desfășura aceste sesiuni vor fi stabilite de mentor/mentee, respectându-se intervalul 01 octombrie – 15 decembrie 2019.

Activitățile trebuie incluse într-un plan tematic, care va fi stabilit de comun acord mentor - mentee, asumat prin semnătură de cei doi participanți, va cuprinde etapele desfășurate și perioadele în care acestea vor avea loc și va fi transmis la Administrația Națională a Penitenciarelor – Direcția Management Resurse Umane în termen de 2 săptămâni de la primirea prezentei note în unitățile penitenciare (conform modelului din Anexa nr. 1).

Facem mențiunea că, în desemnarea mentorilor și mentee-ilor, au fost avute în vedere o serie de criterii cumulative referitoare atât la experiență, criterii de proximitate și, pe cât posibil, tipologii similare de unități.

Programul se va finaliza cu rapoarte de activitate în care vor fi prezentate, atât de către mentor, cât și de mentee, activitățile care au fost desfășurate, opiniile referitoare la program și propunerile de îmbunătățire a acestuia, care vor fi întocmite de directorii unităților participante și transmise la Direcția Management Resurse Umane din Administrația Națională a Penitenciarelor, la finalul perioadei de mentorat.

Cheltuielile ocazionate de participarea la această activitate vor fi suportate de unitățile implicate, pentru personalul propriu, cu încadrare în prevederile bugetare alocate.

Precizăm că vom analiza continuarea programului de mentorat și în anul 2020, precum și extinderea acestuia la alte categorii de funcții de conducere.

Având în vedere scopul programului de mentorat, cât și necesitatea unui schimb de bune practici între directori, vă propunem să aprobați organizarea unui program de mentorat pentru directorii unităților penitenciare din Anexa nr. 2.

<u>Prenume/NUME,</u>	<u>Funcția,</u>	<u>Direcția/Serviciul,</u>	<u>Data,</u>	<u>Semnătura,</u>
Comisar șef de poliție penitenciară Aurelian OPREA	Director	DEA	01.10.2019	
Comisar șef de poliție penitenciară Claudiu Silviu ROMĂNU	Director	DMRU	30.09.2019	
Comisar șef de poliție penitenciară Elena Grația MÎNDRU	Șef Serviciu	DMRU-SFP	20.09.2019	
Inspector de poliție penitenciară Diana Gică	Ofițer I	DMRU-SFP	30.09.19	



Anexa nr. 1
la Nota nr. _____/DMRU/____.10.2019

Aprob / Nu aprob,
Comisar șef de poliție penitenciară Cristian PLEȘA
Director general
Administrația Națională a Penitenciarelor

**Plan tematic
Program de mentorat**

Data	Interval orar	Activitatea	Unitatea	Observații

Grd., nume, prenume mentor

Grd., nume, prenume mentor



Anexa nr. 2
la Nota nr. _____/DMRU/___10___ .2019

Participanți Program de mentorat

Nr crt	Unitatea Nume, prenume Mentor	Unitatea Nume, prenume Mentee
1.	Penitenciarul Aiud Ioan Emil ITU	Penitenciarul Oradea Lucian Valer ȚÎRȚIU
2.	Penitenciarul București Jilava Cristian Mihai VELICEA	Penitenciarul Miercurea Ciuc Zoltan MIKLOS
3.	Penitenciarul București Rahova Denis Alexandru DARIE	Penitenciarul Brăila Horia Dan Virgil HULUBA
4.	Penitenciarul Giurgiu Marian Cornel POPESCU	Penitenciarul Galați Cornel RĂU
5.	Penitenciarul Spital București Jilava Geta Eugenia CUCU	Penitenciarul Spital București Rahova Vasile GEORGESCU
6.	Penitenciarul Mărgineni Tiberiu Firinel UNGUREANU	Penitenciarul Codlea Felix Alexandru FABRY
7.	Centrul de detenție Brăila Tichilești Nicușor STERIAN	Centrul de detenție Craiova Raluca NIȚOIU
8.	Penitenciarul Timișoara Georgică ALEXEEV	Penitenciarul Deva Florin Aurel BERAR
9.	Penitenciarul Baia Mare Horia Ștefan CHIȘ	Penitenciarul Focșani Adrian IACOB
10.	Penitenciarul Slobozia Marian DOBRICĂ	Penitenciarul Constanța Poarta Albă Petrică BĂNUTĂ

11. P. Craiova
Raluca Țiriac

C. Craiova
FLORENTINA MARICU